

会員限定

2020年11月度合同研究会

金融マーケティング研究会

金融システム研究会

2020年11月17日～30日


# 金融業界における 「2030年に向けたIT投資テーマ」について ～金融システムの Society 5.0 対応～

Vol. 1 2020年における銀行業界を取り巻く環境

Vol. 2 2030年における銀行業界を取り巻く環境と2030年を見据えたIT投資テーマ

講師：塚田 秀俊

株式会社 野村総合研究所 金融ITコンサルティング部 上級コンサルタント

 金財情報システム 研究会事務局

# CONTENTS

---

## 目次

### 金融業界における「2030年に向けたIT投資テーマ」について ～金融システムのSociety5.0対応～

Vol.1 .....	6
はじめに .....	6
Slide 2 自己紹介 .....	8
Slide 3 本セミナーの内容 .....	8
01. 2020年における金融業界を取り巻く環境 .....	10
Slide 5 2020年は2030年に向けた変化の起点の年 .....	10
Slide 6 ひとの変化(概観) .....	12
Slide 7 ひとの変化(オンライン面談) .....	12
Slide 8 ひとの変化(オンライン面談) .....	14
Slide 9 ひとの変化(はたらき方の変化が本格化) .....	14
Slide 10 ひとの変化(はたらき方の変化が本格化) .....	16
Slide 11 ひとの変化(はたらき方の変化が本格化) .....	16
Slide 12 ひとの変化(はたらき方の変化が本格化) .....	18
Slide 13 ひとの変化(はたらき方の変化が本格化) .....	18
Slide 14 ひとの変化(金融機関の働き方も多様化) .....	20
Slide 15 ひとの変化(ひとの変化に伴う業務の合理化) .....	20
Slide 16 ひとの変化(ひとの変化に伴う業務の合理化) .....	22
Slide 17 ひとの変化(ひとの変化に伴う業務の合理化) .....	22
Slide 18 ひとの変化(ひとの変化に伴う業務の合理化) .....	24
Slide 19 ひとの変化(金融業務への影響) .....	24
Slide 20 ものの変化(概観) .....	26
Slide 21 ものの変化(もののサービス化と金融業務への影響) .....	26
Slide 22 お金の変化(概観) .....	28
Slide 23 お金の変化(現金流通基盤運営コスト) .....	28

Slide 24	お金の変化 (CBDC の要件)	30
Slide 25	お金の変化 (CBDC の発行形態)	30
Slide 26	お金の変化 (CBDC の発行モデル)	32
Slide 27	お金の変化 (CBDC の発行モデル)	32
Slide 28	お金の変化 (CBDC に対する日本銀行取り組み方針)	34
Slide 29	お金の変化 (CBDC に対する日本銀行取り組み方針)	34
Slide 30	お金の変化 (CBDC に対する日本銀行取り組み方針)	36
Slide 31	お金の変化 (CBDC 各国中央銀行の動向)	36
Slide 32	お金の変化 (CBDC 中国の動向)	38
Slide 33	お金の変化 (CBDC 中国における発行の仕組み)	38
Slide 34	お金の変化 (CBDC 実用化に向けた課題)	40
Slide 35	お金の変化 (日本におけるキャッシュレス化の状況)	40
Slide 36	お金の変化 (給与支払いのデジタル化)	42
Slide 37	お金の変化 (不正利用)	42
Slide 38	お金の変化 (不正利用)	44
Slide 39	お金の変化 (役割の再定義)	44
Slide 40	お金の変化 (役割の再定義)	46
Slide 41	データ・IT (概観)	46
Slide 42	データ・IT (データ流通・日本)	48
Slide 43	データ・IT (データ流通・日本)	48
Slide 44	データ・IT (改正個人情報保護法・日本)	50
Slide 45	データ・IT (改正個人情報保護法・日本)	50
Slide 46	データ・IT (改正個人情報保護法・日本)	52
Slide 47	データ・IT (改正個人情報保護法・日本)	52
Slide 48	データ・IT (データ流通・海外)	54
Slide 49	データ・IT (データ流通・海外)	54
Slide 50	データ・IT (セキュリティ：三層の対策)	56
Slide 51	データ・IT (セキュリティ：三層の対策)	56
Slide 52	データ・IT (セキュリティ：ゼロトラストネットワーク)	58
Slide 53	データ・IT (セキュリティ：ゼロトラストネットワーク)	58

Vol.2 .....	60
02. 2030 年における金融業界を取り巻く環境 .....	60
Slide 55 2030 年を期限に人類が達成すべき目標と達成のための主な取り組み .....	62
Slide 56 SDGs の概要と状況 .....	62
Slide 57 SDGs の概要と状況 .....	64
Slide 58 SDGs の概要と状況 (全世界) .....	64
Slide 59 SDGs の概要と状況 (OECD 諸国) .....	66
Slide 60 SDGs の概要と状況 (日本) .....	66
Slide 61 SDGs の概要と状況 (日本とスウェーデンとの比較) .....	68
Slide 62 SDGs の概要と状況 (日本の目標達成に向けたアクションプラン) .....	68
Slide 63 SDGs の概要と状況 (日本の目標達成に向けたアクションプラン) .....	70
Slide 64 パリ協定 (概要) .....	70
Slide 65 パリ協定 (主要国の 2030 年達成目標) .....	72
Slide 66 パリ協定 (主要国の長期目標) .....	72
Slide 67 パリ協定 (脱炭素欧州の取り組み) .....	74
Slide 68 パリ協定 (脱炭素欧州の取り組み) .....	74
Slide 69 パリ協定 (脱炭素：自動車排出ガス規制動向) .....	76
Slide 70 パリ協定 (脱炭素：自動車メーカーの状況) .....	76
Slide 71 パリ協定 (日本の現状) .....	78
Slide 72 パリ協定 (日本の施策) .....	78
Slide 73 ESG 金融 (主要テーマ) .....	80
Slide 74 ESG 金融 (主要国際原則) .....	80
Slide 75 ESG 金融 (主要情報開示国際基準) .....	82
Slide 76 ESG 金融 (EU の取り組み) .....	82
Slide 77 ESG 金融 (EU の取り組み) .....	82
Slide 78 ESG 金融 (脱炭素の動き) .....	84
Slide 79 ESG 金融 (日本の金融機関における脱炭素に対する取り組み) .....	86
Slide 80 ESG 金融 (中央銀行によるストレステスト) .....	86
Slide 81 ESG 金融 (日本における取り組み) .....	88
Slide 82 ESG 金融 (日本における取り組み) .....	88
Slide 83 ESG 金融 (地域金融機関取り組み事例) .....	90

03. 2030 年を見据えた IT 投資テーマ .....	90
Slide 85 2030 年に向けて金融機関が実現しなければならない提供価値 .....	92
Slide 86 2030 年を期限に人類が達成すべき目標と達成のための主な取り組み .....	92
Slide 87 2030 年における金融機関の位置づけ.....	94
Slide 88 2030 年 (Society5.0) 時代の金融機関システム構成.....	94
Slide 89 2030 年における Society5.0 金融に対応するための IT 投資テーマ .....	96
Slide 90 .....	96



## Vol.1

皆さん、こんにちは。

野村総合研究所の塚田と申します。

本日は、「金融業界における 2030 年に向けた IT 投資テーマについて」。副題を「金融システムの Society5.0 対応」といたしまして、お話をさせていただきます。

## はじめに

2020年11月 金財情報システム 研究会資料

## 金融業界における「2030年に向けたIT投資テーマ」について ～金融システムのSociety5.0対応～

上級システムコンサルタント 塚田 秀俊

株式会社野村総合研究所  
システムコンサルティング事業本部  
金融ITコンサルティング部  
2020年11月

**NRI**

*Share the Next Values!*



Slide 1

はじめに



## Slide 2 自己紹介

まずはじめに、自己紹介をさせていただきます。

私、塚田秀俊は、1985年に中央大学法学部を卒業し、東洋信託銀行、現在の三菱UFJ信託銀行に入社、その後、2008年に野村総合研究所に転職をいたしました。

専門分野としては、金融にかかる法制度研究——マイナンバー制度、データ保護制度、IFRS、情報銀行制度などの研究をしております。

あと、金融機関向けITソリューションの研究として、主に銀行基幹システムの研究を行っています。

最近ではESG地域金融研究に関して専門的に研究しているという状況です。

## Slide 3 本セミナーの内容

本日の内容に関して御説明いたします。

今回のセミナーは3部構成とさせていただいております。第1部は「2020年における金融業界を取り巻く環境」、第2部では「2030年における金融業界を取り巻く環境」。第3部では「2030年を見据えたIT投資テーマ」という形で進めさせていただきます。

## 自己紹介：塚田 秀俊（つかだ ひでとし）

### ■経歴

- 中央大学法学部卒業後、東洋信託銀行（現：三菱UFJ信託銀行）入社、2008年より野村総合研究所金融ITコンサルティング部に在籍

### ■専門

- 金融にかかる法制度研究（マイナンバー制度、データ保護制度、IFRS、情報銀行制度など）
- 金融機関向けITソリューション研究（銀行基幹システム）
- ESG地域金融研究

### ■執筆、メディア出演等

- メディア出演：TBS、BS TBS、読売テレビ、日経CNBC、NHKラジオ第1放送等
- 寄稿：日本経済新聞、月刊銀行実務、ニッキンレポート、金融ジャーナル、税務弘報等
- セミナー：セミナーインフォ、さんざい、日本経済団体連合会、日本百貨店協会、日本チェーンストア協会等

### ■本セミナーの内容

Vol.1 01 2020年における金融業界を取り巻く環境

Vol.2 02 2030年における金融業界を取り巻く環境  
03 2030年を見据えたIT投資テーマ

## 01. 2020 年における金融業界を取り巻く環境

早速、第 1 部「2020 年における金融業界を取り巻く環境」について、お話をさせていただきます。

### Slide 5 2020 年は 2030 年に向けた変化の起 点の年

2020 年は、2030 年に向けた変化の起  
点の年であると考えております。

今年は 2 月ぐらいからパンデミックということで新型コロナウイルスが蔓延し、そして SDGs とかパリ協定が 2030 年に向けて取組が加速された年となっております。

こうした新型コロナウイルス、SDGs、パリ協定と、3つの要素が影響して、「ひと」、「もの」、「お金」、「データ・IT」といったものが大幅に変わってきました。

結果として、「社会」と「ビジネス」が変わるとい  
う、大きな変化の起  
点の年であると感じております。